

Primera Semana Nacional de Cultura de Paz  
“Sembramos diálogo, cosechamos paz”  
Universidad Nacional Autónoma de México

---

**CONFERENCIA MAGISTRAL**  
**Dag Nylander**  
**Embajador Designado de Noruega en México,  
experto en resolución de conflictos**

*Auditorio Antonio Caso de la  
Universidad Nacional Autónoma de México  
Ciudad de México, 11 de septiembre de 2025*

**Yael Weiss, conductora de TV-UNAM, moderadora:** Muy buenos días y muy bienvenidos a esta charla que ocurre un 11 de septiembre, fecha que aún resuena en nuestras mentes porque marcó una nueva era de conflictos hace casi 25 años, cuando iniciaba el siglo XXI.

Este día se conmemora la caída de las torres en Nueva York y nosotros nos dedicaremos a una jornada de cultura de paz.

Agradezco al rector Lomelí, quien lanzó esta Primera Semana Nacional de Cultura de Paz; a Néstor Martínez, Coordinador de Proyectos Especiales de Rectoría; a Leticia Cano, directora del Programa Universitario de Cultura de Paz, a TV-UNAM, que facilita esta transmisión.

Agradezco también a la Embajada de Noruega, cuyo representante máximo, el embajador de ese país, está aquí con nosotros. Muy buenos días y muy bienvenida a Ciudad Universitaria, embajador Dag Nylander.

**Embajador Dag Nylander:** Muchísimas gracias, un gran placer de estar aquí con ustedes.

**Yael Weiss, conductora de TV-UNAM:** Haré una pequeña presentación de nuestro invitado.

Dag Nylander encabeza la embajada de Noruega en México desde hace apenas un par de semanas. Está fresquecito llegado. Después de dirigir durante 5 años la NOREF, una fundación noruega independiente dedicada a la promoción de paz en el mundo. Existe una oficina regional enfocada en Latinoamérica y el Caribe, basada en México, y es precisamente con esta agencia y la embajada de Noruega que la Secretaría de Relaciones Exteriores y la UNAM han firmado una carta de intención para colaborar en este ámbito, el de la paz. De modo que extiendo también un agradecimiento a la NOREF.

Antes de dirigir la NOREF, Dag fue director de la Sección de Paz y Reconciliación del Ministerio de Asuntos Exteriores de Noruega y de su larga experiencia en el campo de la resolución de conflictos, que lo ha llevado a distintas fronteras y países, quiero resaltar que fue enviado especial de Noruega para el proceso de paz en Colombia.

Entre 2010 y 2016 formó parte de las negociaciones de paz entre el gobierno de Colombia y las FARC, las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, grupo armado y rebelde.

Es pues un honor, embajador Nylander, tenerlo en México y muy particularmente aquí en la Universidad Nacional para esta charla.

Antes de iniciar este intercambio, quiero decirles que nos interesa muchísimo dialogar también con ustedes que están aquí, en este auditorio con nosotros, y se aceptarán preguntas al final de la charla, habrá 15 minutos para preguntas.

Habrá compañeros con pequeñas papeletas para que apunten sus preguntas, nos las pasarán y seleccionaremos un par de preguntas que responderemos.

Entonces los invito a interesarse por esta charla, a cuestionarse lo que estamos planteando y a escribir sus preguntas para que lleguen a este estrado.

Y bueno, empecemos por lo primero, embajador, ¿qué hace Noruega por la cultura de paz en el mundo?

**Embajador Dag Nylander:** Muchas gracias por esta pregunta.

Bueno, primero quiero agradecer a UNAM a la Secretaría de Relaciones Exteriores por esta colaboración que tenemos nosotros, la Embajada de Noruega aquí, en México, pero también al Centro Noruego para Resolución de Conflictos, que también tiene representación aquí, en México.

Y si me permites primero decir que, como ustedes escuchan, yo sé un poquito de español, todavía no he aprendido todo las palabras particulares que tiene México, porque hay muchas. Tengo un acento, tal vez un poquito raro para ustedes, pero es una mezcla de un acento noruego, argentino, colombiano, cubano y ahora pronto voy a entrar al acento mexicano en esta sopa que ustedes escuchan cuando yo estoy hablando español.

Muy contento de estar aquí, en México, un poquito más de dos semanas ahora, no es mi primera vez en México. Lo visité por primera vez hace muchísimos años cuando yo era un joven estudiante. Viajamos para México para estudiar Derecho Noruego, un poquito raro, pero llegamos aquí, a la Ciudad de México, muy interesante, un ciudad muy muy grande para un noruego muy joven y fuimos de relativamente rápido de la Ciudad de México a Acapulco, pasamos por la costa hacia

Oaxaca hasta Puerto Escondido, hace, no sé, 30 años, nos quedamos ahí unos tres meses, leyendo el derecho noruego y haciendo surf, no con mucho éxito, tengo que decirlo y tomando este trago que tienen aquí, que no es tequila, mezcal, muy peligroso para un estudiante joven.

¿Cuál era la pregunta?

**Yael Weiss:** ¿Qué hace su país por la cultura de paz en el mundo?

**Embajador Dag Nylander:** Noruega ha estado metida en el tema de lo que hasta hace muy poco hemos llamado paz y reconciliación, que ahora llamamos más resolución de conflictos o diplomacia de conflicto.

En los tiempos, bueno, que realmente es una parte central de la diplomacia internacional durante los tiempos, durante los años,

durante toda la historia. Es un es un elemento central, resolver conflictos.

Pero en el en la época moderna, después de la caída del del Muro y el fin del del de la Guerra de la Guerra Fría, se abrieron oportunidades para resolver conflictos que habían sido muchas veces congelados durante la Guerra Fría. Se abrieron oportunidades porque se cambió la geopolítica.

Entonces Noruega, en este momento, tomó esa esa oportunidad o estas oportunidades por casualidad, tal vez, pero también por interés de ver cómo podía Noruega, como un país pequeño, con tradición humanitaria trabajando con derechos humanos, trabajando para reforzar la democracia en diferentes lugares del mundo, cómo podíamos nosotros ofrecer nuestros buenos oficios para facilitar qué partes en guerra podían llegar a una mesa y hablar sobre soluciones de un conflicto.

Esas son un poquito las líneas históricas, geopolíticas, de por qué Noruega está en este tema.

**Yael Weiss:** Claro, al escucharte, esto me remite a los primeros embajadores.

Finalmente, dentro de la función del embajador está precisamente la dirimir los conflictos de su país con el país con el que hace la embajada y nunca y es un oficio que antiguamente era muy peligroso.

Recuerdo los embajadores mongoles de Genghis Khan, que fueron asesinados cuando salieron a negociar por la paz en una ocasión y muchos embajadores de los antiguos pueblos eran asesinados, asesinaban al mensajero.

Entonces, es una es una función que ha existido desde tiempos muy antiguos, que se ha institucionalizado, pero lo que es relevante de Noruega es que no se dedica a dirimir o a abogar, dentro de conflictos propios, sino que ayuda a países terceros a establecer diálogos de paz y tratar de llegar a acuerdos.

Fue muy sorprendente, para mí, entender que Noruega tenía esta función en el mundo, porque es muy desconocido todavía para la mayor parte del público y del auditorio en México.

Pensamos en Noruega, pensamos en fiordos, pensamos en vikingos, en salmón noruego, lo comparamos ahí cuál es el mejor salmón noruego en el súper, cuando necesitamos comprar algo muy elegante; pensamos en las novelas de thriller.

Quizás quienes se han fijado en las entregas del Premio Nobel de la Paz habrán observado que es el único premio que se entrega en Noruega y no en Suecia de los Premios Nobel, quizás eso ya podía empezar a meter la inquietud de que Noruega tiene algo más que ver con la paz en el mundo que otros países.

Entonces, esta introducción a la labor de Noruega, que nos hace en líneas generales, quizás podríamos traerla a algo más concreto, si nos cuentas qué proceso de resolución de conflicto o de paz es emblemático para el Ministerio de Relaciones Exteriores de Noruega.

**Embajador Dag Nylander:** Mira, quiero mencionar que el inicio del trabajo de Noruega en estos temas, en los tiempos modernos, fue en Centroamérica, en particular en Guatemala, donde estuvimos apoyando el proceso de paz.

Y ahí tengo que reconocer el papel muy importante que ha tenido México en estos temas también, particularmente en esta en esta región de Centroamérica durante los tiempos, un jugador muy importante en términos de paz, multilateralismo, operaciones de paz, apoyo a Naciones Unidas, etcétera. Quiero hacer este este punto primero.

Entonces, Guatemala, primero por eso importante.

**Yael Weiss:** Años 90, ¿correcto?

**Embajador Dag Nylander:** Correcto.

Pero tal vez el proceso más conocido para Noruega fue el proceso entre Israel y en ese entonces los palestinos, en 1993, que terminó

con el acuerdo de Oslo, que fue la base de todos los diálogos y los procesos abortados que hemos visto en el Medio Oriente en los años siguientes.

Un, no sé si es la palabra correcta, un hito, una cosa muy importante para Noruega, para la comunidad internacional, para el Medio Oriente, que evidentemente ha sido muy difícil de implementar y muy difícil, imposible resolver los temas gruesos que siguen existiendo entre Israel y Palestina, como podemos ver en la prensa diariamente.

Y además del proceso de Oslo entre Israel y Palestina, quiero mencionar tal vez Sri Lanka, que también fue un trabajo arduo, largo, no exitoso para Noruega, el mediar este conflicto entre los Tamil Tigers y el gobierno de Sri Lanka.

Y por último quiero mencionar el proceso de paz en Colombia, donde yo estuve presente durante muchos años, ayudando a las partes a llegar a un acuerdo de paz exitoso, pero que ha tenido, como tienen todos los acuerdos de paz, muchos desafíos en su implementación.

**Yael Weiss:** Claro, era justamente lo que iba a preguntar.

Viendo que estos acuerdos se firmaron, se negociaron y se firmaron en algún momento, hay una gran distancia que recorrer entre el acuerdo y su implementación.

¿Qué vuelve tan difícil esta implementación? ¿Por qué del acuerdo no se puede pasar directamente a la paz deseada o acordada?

**Embajador Dag Nylander:** Creo que hay explicaciones muy complejas para responder a eso, pero la explicación más fácil, es tal vez, bueno, un acuerdo de paz es algo escrito en un papel, la implementación es hacer este papel realidad y sabemos todos que eso es un desafío en todos los ámbitos. Esa es la explicación fácil.

Pero para dar un poquito más de detalle es muy difícil iniciar un proceso de paz, llevar gente de dos o más partes a una mesa en su seguridad jurídica, física, etcétera, convencer a estas partes o que

estas partes tomen la decisión de realmente optar por un diálogo, en lugar de optar por una lucha con armas y evidentemente muy complicado dibujar las soluciones en papel de lo que es necesario para salir de un conflicto armado.

Todo eso es complicadísimo, pero la implementación de un acuerdo de paz, que muchas veces está hecho entre las élites con apoyo desde abajo de sus propias organizaciones acciones, guerrillas, el gobierno, el pueblo, depende del proceso y qué nivel de apoyo tiene.

Pero cuando vamos a transferir, traducir estos compromisos escritos a la realidad, ahí realmente las partes enfrentan una realidad política muy muy complicada, con todos los cambios que tienen que hacerse normalmente en toda la ciudad, para tener un acuerdo de paz que dure y que realmente resuelva los problemas nacionales que tienen.

**Yael Weiss:** He visto que dentro de los comunicados de la embajada y de estos programas de negociación de conflictos, se hace mucho énfasis en la participación de las mujeres. ¿Por qué?

**Embajador Dag Nylander:** Bueno, otro punto importante que una Noruega y México, la prioridad de este tema, creo que ambos, tal vez no usamos esta expresión, de una política exterior feminista, no, comenzando en que las poblaciones están han compuestas con 50% de las mujeres, participa el 50% en la comunidad, participan en las guerras como combatientes.

En Colombia tuve la posibilidad de mirar eso muy cercano, encontrarme con las guerrilleras, que estaban luchando con armas, mano a mano con los hombres. Mujeres que muchas veces son víctimas del conflicto, a veces de un nivel mucho más alto que los que los hombres y, claro, es natural que tiene una voz, una participación en un proceso de paz y también porque saben, conocen, conocen la sociedad, conocen la historia, conocen el conflicto. Muchas veces han participado en el conflicto y es normal que insistamos que tienen que participar.

**Yael Weiss:** Claro, las mujeres además tienen, hay crímenes de guerra específicamente dirigidos a las mujeres, cometidos contra las

mujeres, pero rara vez se ven en las mesas de negociación o por lo menos en estas.

Hablando de los acuerdos de Oslo, pues es era Rabin y Arafat en 1993, o sea, hay más hombres, hay mujeres al nivel de la guerrilla, mujeres al nivel del pueblo, pero luego no hay tanta mujer en las mesas de negociación, ¿correcto?

**Embajador Dag Nylander:** Sí, es correcto.

En las mesas de negociación muchas veces es un reflejo de la sociedad del del sociedad y también eh en los altos niveles del gobierno todavía lamentablemente, en la mayoría de los de los países hay mayoría de hombres, y también en las fuerzas armadas y también en las guerrillas, los grupos armados en armas.

Entonces, sí es un reflejo de esa realidad, pero nosotros, desde el punto de vista de un mediador o facilitador, tratamos de facilitar para que las voces de las mujeres llegen a la mesa, pero también que las mujeres lleguen a la mesa.

**Yael Weiss:** ¿Hay conflictos en los que, por principio, no participa Noruega en mediación?

**Embajador Dag Nylander:** ¿Qué decimos que podría ser?

**Yael Weiss:** Pues conflictos que, quizás sus implicaciones políticas o sus implicaciones no políticas, pienso, por ejemplo, en conflictos que tienen que ver con narcotráfico, conflictos armados en los que Noruega o conflictos de partes que defienden dos partes, que defienden ideas de extrema derecha, de no inclusión de las mujeres, en los que Noruega dice que no hay las condiciones necesarias para que yo participe éticamente en este en esta negociación.

**Embajador Dag Nylander:** Sí, en muchos casos decidimos no participar, no apoyar activamente en un proceso o una iniciativa de lanzar un diálogo.

Yo creo que es muy difícil encontrar ejemplos, por ejemplo, que Noruega está metida en diálogos y procesos donde no hay las partes no están en una lucha ideológica, una lucha ideológica política.

Eso es lo normal en los procesos donde Noruega está metida y siempre estamos, no nos lanzamos a cualquier cosa. Tenemos que tener la prospectiva de una voluntad real de las partes, no solamente de sentarse a hablar, porque uno puede querer sentarse a hablar con muchísimas razones, pero la voluntad real de realmente intentar llegar a soluciones.

**Yael Weiss:** Leí que Noruega se implica de manera imparcial, cuando ya escoge dónde va a implicarse, pero no neutral.

Me sorprendió y quisiera saber qué quiere decir esto. Creo que, sobre todo, por ejemplo, cuando se trabaja en países como Afganistán surgen estas preguntas, ¿cómo puede implicarse un negociador de paz de manera imparcial, pero no neutral?

**Embajador Dag Nylander:** Buena pregunta.

Afganistán es un ejemplo donde nosotros hemos tratado, en nuestra interlocución, durante los años, con el entonces gobierno de Afganistán y el Talibán.

Tratar de que ellos entiendan que en Noruega con términos a cómo manejamos las partes en un proceso, en nuestro diálogo, somos imparciales, pero que tenemos puntas de vista, por ejemplo, con lo que está relacionado con el trato de mujeres, el trato de niñas, por ejemplo.

Otro ejemplo es lo que Colombia, donde entramos en un proceso y todo el mundo veía y entendía que, por ideología *background*, entendimiento, lenguaje, educación, estábamos mucho más cerca al gobierno de Colombia en este momento que las FARC, evidentemente.

Entonces nuestro trabajo como facilitador en este momento era mostrar, a través de hechos y de nuestra actuación en el proceso a las FARC, que ellos podían confiar en nuestro manejo imparcial estricta

entre las dos partes y este manejo imparcial uno puede tener también, si tienes simpatías y antipatías en un conflicto.

Y cuando, por ejemplo, en Colombia de nuevo surge el tema de secuestros, tuvimos una voz muy clara en la mesa y públicamente en lo inaceptable de esta práctica de secuestros en Colombia.

Entonces, imparcial, pero no neutral en temas importantes.

**Yael Weiss:** Unas condiciones mínimas para poder entrar en juego, ¿correcto?

Leí que tú recoges esta experiencia, como negociador de paz y de este proceso, en un libro que titulaste *Saliendo de la Selva*, sobre el proceso de paz con las FARC y creo que ahí nos muestras tanto los aspectos de aventura, tanto los aspectos de peligro que mencionábamos, no es fácil meterse a la selva, no es fácil volar en helicópteros clandestinos con gente armada, sin saber si serás tú mismo víctima de un secuestro político, la lentitud, de cada paso que se da para llegar a los acuerdos.

Las largas negociaciones, pero además largas cadenas de comunicación hasta los jefes, por ejemplo, de las guerrillas, para que se dé el acuerdo y la importancia de la secrecía, además.

¿Qué lecciones sacas de un proceso de paz como este? ¿Qué se puede aprender al estar durante seis años trabajando en esto con éxito, puesto que se firmaron los acuerdos?

**Embajador Dag Nylander:** Muchas lecciones, muchas.

**Yael Weiss:** Bueno, yo recuerdo una, no sé si te puedes extender quizás en ésta, porque me gustó: que las verdaderas negociaciones no se hacen en la mesa de negociación.

**Embajador Dag Nylander:** No. Primero quiero decir que tal vez lo más importante es reconocer, para un facilitador en estos procesos, que realmente no depende de nosotros, depende de las partes, depende del pueblo de ese país.

Nosotros, como tercer parte, no tenemos, no conocemos la historia, no conocemos la guerra, no conocemos la Constitución, no sabemos quiénes fueron los últimos diez presidentes o las diez batallas más importantes. Entonces, hay que entrar a estos procesos con mucha humildad.

E importante también evitar que las partes esperen que la solución venga desde afuera, porque la solución nunca viene desde afuera. La solución viene desde adentro y es por eso, tal vez, que también esos procesos toman su tiempo, mucho tiempo.

Y en Colombia, con mucha paciencia, estuvimos trabajando cuatro o cinco años con las partes y con pasos pequeños y retrasos muy grandes y seguimos trabajando hasta que las partes lograron el Acuerdo de Paz en Colombia en 2016.

Entonces, tener paciencia es crucial, asegurarse que realmente las partes están conduciendo este vehículo y que tú, desde atrás, puedes a veces ayudar a navegar un poquito y asegurarte que las partes hablen de los temas que son importantes y también que hay insumos, y ese es un punto importante, los insumos que un facilitador tiene que asegurar que lleguen a las partes, por ejemplo, en Colombia viene un gobierno muy capaz, con miles y miles de personas que pueden tener un documento de diez páginas, de un día para otro, sobre temas muy complejos.

FARC, por otro lado, no tiene este aparato, son muy capaces en muchos temas, pero, por ejemplo, en tema de la Constitución Colombiana no era su fuerte, por ejemplo. Un mejor ejemplo, el derecho internacional, tenían que manejar este tema también y el trabajo de un facilitador entonces es asegurarse que ambas partes tienen acceso a recursos y conocimiento, para que las negociaciones puedan hacerse de una manera eficaz.

**Yael Weiss:** De manera que también hay un trabajo de formación de las partes de quizás, no diría educación, pero sí de información para que puedan hablar a un mismo nivel, tanto del gobierno que conozca lo que está sucediendo dentro de las FARC y qué tipo de lenguaje o de información tienen ellos.

¿Hay un trabajo de nivelaje?

**Embajador Dag Nylander:** Exacto, sí, eso es crucial, es a veces difícil de explicar.

Eso me lleva a otro punto importante. En estos procesos de paz muy complejos entre dos partes, tal vez lo más complicado para las delegaciones no es la negociación con la contraparte, es la negociación que llevan dentro de su propia delegación, porque la delegación bien compuesta, está compuesta por diferentes partes, con diferentes condiciones.

Por ejemplo, de nuevo en Colombia la delegación del gobierno estaba compuesta con casi todo el espectro político, incluidos militares, policías, etcétera, y algunos elementos de la delegación del gobierno vieron con mucho escepticismo los consejos y el esfuerzo nuestro, como usted dice, para nivelar las delegaciones, no por simpatía a una parte, pero para asegurarse que las partes pueden llegar a acuerdos que realmente son buenos para ambos, porque no son buenos si el acuerdo no es bueno para ambas, no es un acuerdo bueno para la sociedad porque nunca se va a poder implementar de una manera satisfactoria.

**Yael Weiss:** En algún momento se menciona se ha mencionado la idea de diplomacia secreta y a veces la aventura parece digna de un agente secreto.

Recuerdo en estas negociaciones de las FARC, pues había toda una parte secreta que organizar para reunir las partes, que las reunieron en Cuba, en un tercer país que también participaba como garante y como facilitador.

¿Qué tan complicado es guardar secreto de algo tan grande o cuál fue el secreto más difícil de guardar o cuál fue el secreto que se les escapó y casi hace que todo se caiga?

**Embajador Dag Nylander:** Mira, bueno, Noruega es un país pequeño, el canciller de Noruega me ha prohibido decir que Noruega es un país pequeño internacionalmente, pero es un país pequeño, somos cinco

millones de habitantes, con servicio exterior, etcétera, pero la distancia entre los diplomáticos y el canciller, en nuestro sistema, es muy corto.

Entonces es posible crear estos grupos pequeños que trabajan en temas bajo reserva. No es tan difícil. Es más difícil con la familia, por ejemplo, porque también con tu familia, con tus amigos, debes tener cuidado en decir dónde viajas, cuándo, cómo, por qué, etcétera. Eso es tal vez lo más importante.

Bueno, no voy a mencionar en cuál proceso estaba trabajando, pero una vez, recuerdo muy bien, estuvimos muy lejos de Noruega, en un lugar muy secreto, y yo decía a mi delegación y a las partes en la mesa, no hay que publicar dónde estamos, eso es importantísimo por razones políticas y por razones de seguridad.

Y una hora más tarde, yo creo que era en Facebook o en Twitter, publiqué una foto con las georeferencias, para que todo el mundo pudiera ver exactamente donde estuvimos.

Entonces eso es un ejemplo de que yo como trato de pensar profesionalmente, todo el tiempo di a mi delegación, no lo haces a las partes, debes tener mucho cuidado. Una hora más tarde publiqué esta foto y todo el mundo sabía.

**Yael Weiss:** O sea, ya entendí, te refieres a que no lo hiciste a propósito

**Embajador Dag Nylander:** Claro, no le hice a propósito.

Entonces, uno puede tener este tipo de errores. Otro ejemplo: yo y una colega, Elizabeth, nos encontramos en un proceso muy secreto una vez, en un aeropuerto muy pequeño, en un país no muy lejano de México y nos encontramos ahí con un periodista noruego y él sabía cuál era nuestra profesión y qué tipo de cosas estuvimos trabajando, entonces era muy difícil no mentir por decirlo así.

**Yael Weiss:** También, aparte de la secrecía, esto tiene también peligro.

¿En qué momento pensaste que tu vida corría peligro, corría de verdad peligro?

**Embajador Dag Nylander:** No, nunca, no creo.

Es un trabajo bien seguro. Realmente no hay mucho riesgo en este tipo de trabajo. Hay un poquito, tal vez a veces, pero no más que un persona que trabaja una fábrica, por decirlo así.

Pero los que realmente toman riesgo política y físicamente son las partes y normalmente estos grupos irregulares que salen de la selva para sentarse a una mesa con su contraparte, con todo lo que quiere decir para su propia seguridad.

Esta estos personas de ambos lados toman mucho riesgo. Nosotros, como diplomáticos internacionales, no tanto.

**Yael Weiss:** Sí, evidentemente son el enemigo público, el que se está escondiendo y mencionas justamente todo el trabajo de construcción de confianza, que es muy complejo.

Recuerdo también, dentro de la experiencia que cuentas y que leí, que las FARC que justamente no comparten políticamente con Noruega la ideología, tenían muchas dudas en algún momento, porque Noruega, como parte de la OTAN, estaba mandando aviones a un conflicto que tenía que ver con la izquierda más comunista de la que ellos eran parte.

Entonces, estaba todo el problema de cómo confiar en delegados de un país que está apoyando activamente una guerra en contra de la ideología que nosotros llevamos.

**Embajador Dag Nylander:** Sí, eso nos lleva de nuevo a lo que estuvimos hablando sobre sobre imparcialidad, naturalidad y todo eso.

Venimos con un color, por así decirlo así, y la primera vez que me reuní con delegados de las FARC estuve un poquito nervioso, porque tenían una fama, no sé si es la palabra, pero mucha gente tenía mucho miedo de estos señores.

En la primera reunión recuerdo dos personas, uno de ellos con unas gafas muy oscuras, con una de las partes un poquito rota, me estaba mirando muy fuertemente y haciéndome exactamente estos cuestiones, diciendo de su manera, cómo voy a confiar en usted, señor diplomático noruego, al mismo tiempo que ustedes están bombardeando en Libia, como parte de OTAN y como aliado a nuestro gran enemigo, los Estados Unidos.

Entonces tenía que explicar, explicar, y al final él entiende exactamente lo que es importante: que, a pesar de nuestras simpatías, antipatías, nuestras alianzas, etcétera, podemos manejar un proceso con profesionalidad e imparcialidad.

**Yael Weiss:** Justamente me pregunto, se entiende entonces que ahí está el Ministerio de Guerra, por un lado, y de Seguridad Nacional y, por el otro, esta agencia, este propósito de las relaciones exteriores de establecerse como mediadores de paz en el mundo.

¿Qué ventaja o qué interés tiene Noruega en destinar recursos? Porque hemos hablado de recursos, o sea, hay recursos que se dan, hay capacitación, hay facilitación y también me imagino que el dinero facilita muchas cosas para los diálogos.

Entonces, destina recursos, destina tiempo, toma riesgos, ¿por qué hace esto Noruega? ¿Qué interés tiene? ¿Qué interés nacional en esta cultura de paz y de conflictos que no son los suyos?

**Embajador Dag Nylander:** Sí, yo creo que el capital más importante que tenemos es que tenemos gobiernos sucesivos en Noruega que dan apoyo a este tipo de trabajo y dicen que nuestros diplomáticos tienen que trabajar en esta línea.

Entonces, dedicamos muchos recursos humanos, lo tratamos de hacer, viajamos para hablar con gente y tenemos sugerencia de reunirse, de sentarse, podemos ayudar, qué piensan, lo hacemos a través de nuestros diplomáticos. Eso es lo más importante.

El dinero que ponemos no es gran cosa y no es lo más importante, pero es necesario tener recursos para hoteles, para aviones, para

hacer proyectos en tal y tal país, para que haya apoyo, un diálogo, etcétera, Es necesario, pero no es lo más importante.

¿Por qué? Noruega está metido en eso. ¿Por qué Noruega está usando sus recursos? Bueno, tenemos este pasado de trabajar mucho en la línea de temas humanitarios, derechos humanos, etcétera, entonces está relacionado con eso. Es un como un altruismo.

Pero tal vez más importante y más explicable, por parte de un Estado, porque es nuestro interés. Es bueno para Noruega que el que el mundo esté en paz. Es bueno para Noruega que haya más menos tráfico de drogas, que haya menos migración incontrolable, que haya menos enfermedades, que haya menos armas atravesando fronteras, porque el conflicto más pequeño tiene repercusiones hasta Noruega.

En un mundo globalizado, un conflicto pequeño puede expandir y crear conflictos grandes que pueden tocar a todo el mundo y hoy en día, en este momento, es muy importante pensar en eso, viniendo desde Europa donde tenemos una guerra muy peligrosa con el ataque de Rusia a Ucrania.

La guerra que están llevando ahí realmente es un afronte a todo lo que hemos trabajado el mundo civilizado, el multilateralismo, el respeto a otras naciones, el derecho internacional, etcétera.

Entonces yo creo que es más importante que nunca, que países como México y Noruega estamos trabajando en esa línea para tratar de buscar nuevas maneras de asegurar que el sistema multilateral funcione.

De hecho, México ha tenido o tiene un liderazgo muy importante en esta línea, trabajando junto con Noruega y otros, para que Naciones Unidas y el sistema multilateralmente se pueda reformar, ser más eficaz, con menos recursos, para responder mejor a los desafíos que tenemos todos en este mundo globalizado y lamentablemente con guerras peligrosas por todos lados.

**Yael Weiss:** Sí, definitivamente es difícil creer en el altruismo total y gratuito, pero también es importante tomar conciencia de que las

cosas que funcionan son porque todas las partes tienen un interés. Si no, es difícil que funcionen que funcionen las cosas.

Yo había pensado muchísimo que en un mundo en paz es más fácil hacer comercio e intercambios, pero me sorprende mucho, y me gusta también, escuchar el tema de las migraciones, que es un tema que está ahorita causando conflictos donde no debería haber y que tienen origen en conflictos regionales, por supuesto que van a repercutir en los países donde se vive mejor, digamos.

¿Crees que se puede resolver cualquier conflicto bélico?

**Embajador Dag Nylander:** Sí, bueno, yo no puedo resolver cualquier conflicto, pero sí se puede. Sí, todos los conflictos en algún momento terminan. De eso no hay ningún duda.

La cuestión es cuál es la mezcla entre el uso de armas y el uso de diálogo y cuándo llega esta iniciativa exitosa, pero para cerrar un conflicto armado, porque todos los conflictos armados, todos las guerras necesitan un elemento de diálogo y negociación para finalizarse.

**Yael Weiss:** Amigos, estamos muy pronto a pasar a las preguntas. Espero que todas sus dudas hayan sido expresadas en papel y entregadas a nuestros ayudantes en la sala.

Embajador, hay un intento de exportar la expertise Noruega en mediación de paz. ¿Hay la idea de formar negociadores de paz en otros países?

**Embajador Dag Nylander:** Sí, de hecho, estamos en diálogo con muchísimos países, no para exportar, porque no quiere realmente, no sé si tenemos algo muy especial para exportar, pero por lo menos es importante para nosotros estar en diálogo para intercambiar experiencias entre diferentes países, instituciones, con Naciones Unidas, con la sociedad civil, qué funciona y qué no funciona.

Es más, eso que exportar algo que es particular para Noruega.

**Yael Weiss:** El gobierno de Noruega publicó en junio, a través de Relaciones Exteriores, me parece, un documento que tituló *White Paper*, papel blanco, donde refrenda su compromiso por la promoción de la cultura de la paz y la resolución de conflictos en el mundo, porque o hace hincapié en que justo en este momento la seguridad global está más amenazada que en décadas anteriores.

¿Cómo es esto? ¿Cómo interpreta esta declaración? ¿Para ti también es natural pensar que hemos ido para peor a partir de qué momento?

**Embajador Dag Nylander:** Sí, hemos ido para peor, de eso no hay ninguna duda.

Si abrimos los diarios, es claro que la situación es mucho más frágil, bueno, mucho más frágil para la paz mundial ahora que hace muchísimos años, muy frágil, y vemos que hay más conflictos, hay más muertos, hay más heridos, hay más sufrimiento por razón de conflictos actuales existentes en el mundo.

Eso es grave por sí mismo, pero con el agravante que el sistema internacional está bajo muchísima presión y hay riesgos existentes de que vamos a ver guerras mucho más mucho más graves, mucho más gruesas, con consecuencias muy complicadas para todo el mundo.

Entonces, por eso es importantísimo que sigamos trabajando todos, Noruega, México, los demás, NORDEF, Naciones Unidas, en la dirección para crear paz y mantener paz en el mundo.

**Yael Weiss:** Sí, sin duda es momento muy afortunado para formar, para crear mediadores de paz e insistir en mediadores de paz y por eso es de festejar esta iniciativa en la UNAM, esta primera jornada.

Última pregunta antes de pasar al diálogo con quienes nos acompañan hoy.

Dentro de tu ya larga carrera en este rubro ¿Qué grano de sal? ¿Qué parte de tus aportaciones o qué evento en el que participaste te ha dado más satisfacción?

**Embajador Dag Nylander:** Bueno, para mí, lo que me ha dado más satisfacción durante mi carrera es, sin duda, la firma de las partes en Colombia, de poner fin a la guerra entre FARC y el estado de Colombia, sin duda.

Mi grano, ¿cómo es la expresión?

**Yael Weiss:** Grano de sal.

**Embajador Dag Nylander:** Grano de sal, mi contribución, no sé, mi estupidez tal vez de pensar todos los días, durante cinco años, que estamos casi, mañana vamos a llegar y al final yo esos cinco años de mi vida trabajando en eso, entonces estupidez, o paciencia, creo que es un aporte a este proceso de paz en Colombia.

Y quiero decir, claro, con respecto a la Semana de Cultura de Paz y este esta iniciativa, importantísima esta iniciativa que se ha tomado por parte de la UNAM, evidentemente, y los diferentes programas con los estudiantes, la investigación, la manera de tratar de sistematizar los diferentes las diferentes profesiones que están trabajando en este tema.

Es importantísimo y felicito a la UNAM y también felicito a todos los estudiantes que se interesas por estos temas que se están trabajando en diferentes disciplinas en el tema de paz y cultura de paz.

**Yael Weiss:** Estupendo, me uno a las felicitaciones.

Me parece que tenemos las preguntas.

**Yael Weiss:** Muchas gracias a todos quienes participaron en esto.

Leo que el director de hecho de la NOREF en América Latina y el Caribe, además de nuestra querida Veka Duncan, que trabaja en la embajada de Noruega, nos hicieron el favor de sintetizar, de reagrupar en dos grandes preguntas, las preguntas, los temas más comunes que aparecieron en las preguntas del auditorio.

La primera sería, ¿qué aporta Noruega? Hoy, cada vez más mediadores, hay cada vez más mediadores intentando resolver conflictos.

¿Qué distingue a Noruega dentro de todos los que tratan de ser mediadores de conflicto? y ¿qué principios de esta facilitación le da un valor único al trabajo de Noruega?

**Embajador Dag Nylander:** Sí, buena pregunta, muchas gracias.

No es tan fácil de responder, pero mira, yo creo que algo que mencioné que nos destaca o que nos distingue en la diferencia de muchos actores es que es muy fácil ser diplomático noruego trabajando en este tema.

Por ejemplo, hace 3 días hubo elecciones en Noruega. Fácilmente estas elecciones hubieran tenido el resultado de un cambio de gobierno, el gobierno va a seguir, pero también con cambios de gobierno de izquierda a derecha, de derecha a izquierda, sigue la política de paz.

Entonces, eso nos da esta ventaja que podemos trabajar en estos procesos con partes un año, dos años, cinco años, diez años, quince años, veinte años, con el mismo apoyo de los políticos de Noruega y ésta es una cosa muy importante.

¿Qué quiere decir eso? Eso quiere decir que un primer ministro, un canciller noruego puede tomar riesgo político en un país, meter recursos en un proceso, sin saber o tal vez saber que él no va a sacar ninguna ventaja política de este riesgo que está tomando.

Eso es muy importante, eso es algo que nos distingue de muchos otros, que tenemos este horizonte muy largo, trabajando a largo plazo y por eso las partes nos pueden confiar que no nos vamos de un día para otro.

**Yael Weiss:** Muy buena lección para nuestro país.

Favor de emular, juventudes, no hablamos de la juventud. ¿Qué pueden aportar los jóvenes? ¿Cómo podemos empezar como

jóvenes? Ya me incluí, trampa total, ¿Cómo podemos empezar a trabajar en este ámbito?

¿Qué cualidades necesita un mediador? Joven, me imagino.

Yo creo que los jóvenes tienen que tener que contribuir y tomar su espacio en general en la sociedad, tiene que tener que ser activos en todos los espacios, en los partidos políticos, en las universidades, en las escuelas, por todos lados, tienen que estar presentes y alzar su voz. Eso es general, para crear una sociedad pacífica con participación real.

Hay una cantidad de estudios para formarse para poder trabajar en estos temas y aquí en México hay, en Noruega hay, hay en casi todas las grandes universidades y escuelas, hay la posibilidad de capacitarse.

Entonces es necesario tener este fundamento profesional y entenderlos diferentes mecanismos que uno puede usar, cómo funciona la comunidad internacional, cuáles son los incentivos que se puede poner en la mesa, hay una cantidad de temas complejos para entender y estudiar.

Pero más que eso, yo creo que es importantísimo que un mediador tenga esta estupidez o paciencia, tal vez, de seguir trabajando a largo plazo en un proceso que realmente no está brindando resultados de un día para otro.

Entonces, trabajar años sin obtener resultados, lamentablemente es la historia de este trabajo de paz y reconciliación. Claro, entrar en el servicio exterior de su país, es evidente que eso ayuda, pero no es la única manera de trabajar con este tema.

Uno puede trabajar en la sociedad civil trabajando, por ejemplo, con organizaciones especializadas, como NOREF aquí, en México, que tiene presencia aquí en México, que está trabajando en todo el continente.

Uno puede trabajar en otros tipos de organizaciones de la sociedad civil, en los diferentes niveles, por ejemplo, con las comunidades

directamente, en proyectos para fomentar y crear esta base, para preparar realmente el terreno de una negociación entre los hombres y las mujeres que están llevando las armas y el poder.

Entonces, hay diferentes niveles donde uno puede trabajar y con diferente tipo de organizaciones, gobiernos, sociedad civil, organizaciones dedicadas a este tipo de trabajo y organizaciones que trabajan con las comunidades en país equis país. Las posibilidades están ahí, pero tener esta formación formal como fundamento es importante.

**Yael Weiss:** En cuanto a las experiencias que has tenido como mediador, ¿cuál ha sido el mayor desafío que has enfrentado? O la parte más compleja dentro de un proceso.

**Embajador Dag Nylander:** Bueno, tomando de nuevo Colombia como un ejemplo, unas conversaciones, una negociación muy complicada, temas complicados, una historia complicada, la polarización complicó todo, extremadamente difícil este proceso.

Yo creo que mañana viene Juan Manuel Santos, un gran amigo de Colombia evidentemente, él sabe mucho de lo que estamos hablando hoy y tienen que venir para escucharlo. Es Realmente es un héroe que tomó este riesgo político para llevar su país a un acuerdo de paz con las FARC. Ese es el tipo de políticos que necesitamos para resolver conflictos armados.

En el tema de derecho internacional, ¿cómo establecer, cómo diseñar mejores mecanismos de justicia transicional?

Como decía un comandante de las FARC, muy temprano en el proceso, el primer año, las primeras semanas, él decía que no existe un ejemplo en la historia de la humanidad que un grupo armado voluntariamente negocie para ir al a cárcel.

Claro, es verdad. Entonces, cómo crear es un mecanismo que al mismo tiempo es atractivo para los que han cometido delitos muy graves y, al mismo tiempo, respete los derechos de las víctimas. Ese es una problema casi insalvable y eso logró establecer un mecanismo Colombia, que se llama la Jurisdicción Especial para la Paz.

Está funcionando en Colombia en estos días y creo que estamos esperando los primeros dictámenes juzgados de esta jurisdicción especial en estos días y va a ser muy interesante ver el resultado de este trabajo y cómo van a ser recibidos, estos juzgados, en la población colombiana.

Este es un ejemplo de la complejidad de negociar un proceso de paz y la complejidad de implementar un acuerdo de paz.

**Yael Weiss:** Mencionaste un punto esencial que consiste en la cuarta y última pregunta que realizaremos hoy y es precisamente el tema de las víctimas.

¿Qué impacto, puesto que estuviste presente, tuvo la comparecencia de las víctimas? Bueno, digamos que la presencia de las víctimas en las mesas de negociación en Colombia.

**Embajador Dag Nylander:** Tuvo un impacto muy grande y en cualquier proceso de paz es muy importante encontrar este balance entre eficacia de la mesa e inclusión.

Si todo el mundo va a participar en un proceso, va a ser muy inclusivo, pero tal vez no muy eficaz. Entonces, buscar este balance es complicado e importante.

Pero en Colombia, evidentemente las víctimas tenían que participar. También un proceso muy complicado por la cantidad, llevar a estas víctimas, elegir sesenta víctimas a través de cinco delegaciones que viajaron desde diferentes lugares de Colombia a La Habana, cómo elegir estos víctimas en un proceso increíblemente complejo.

Pero cuando llegaron estas delegaciones de víctimas, hubo un impacto enorme en la mesa y en las partes. Y fue en este momento, después de creer dos años de negociaciones, que realmente las partes, nosotros comenzábamos a realmente creer que eso sí es posible y las partes sentían esta responsabilidad de llevar las negociaciones a buen puerto por respeto a las víctimas.

Entonces, la participación de las víctimas en Colombia fue importante para esta razón y también porque llevaron insumos a la mesa que se usaron para resolver los temas más complejos.

**Yael Weiss:** Increíble.

Muchísimas gracias, Dag, por venir a compartir con nosotros esa experiencia y por venir a México, porque seguramente habrá trabajo que hacer para la paz aquí.

Muchísimas gracias a todos ustedes que vinieron aquí. Yo creo que un aplauso para el embajador.

**Embajador Dag Nylander:** Muchas gracias.

**Yael Weiss:** Y bueno, viene un breve receso, se retoma la jornada a las 10:30, entonces les da tiempo para ir al baño, un café y volver.

Gracias.

---000---